

## Système d'information : Sentinelle ou talon d'Achille pour la résilience organisationnelle ? Cela dépend essentiellement de la maturité et de la capacité d'apprentissage de l'organisation.

Les systèmes d'information (SI), les technologies de l'information et l'informatique forment le secteur qui a évolué le plus vite et qui innove le plus depuis des dizaines d'années. Ce phénomène est renforcé avec la montée en puissance des technologies autour de la donnée (data) et des mécanismes de raisonnement (intelligence artificielle), notamment grâce à l'inter-connectivité des ordinateurs et des logiciels. Toutefois, les technologies de l'information ont évolué beaucoup plus rapidement que la maturité de leurs usages et les capacités des organisations à repenser leurs processus et à se transformer tout en renforçant leur **résilience**. Dans un environnement concurrentiel de plus en plus poreux, complexe et incertain, la **cybersécurité** devient un élément fondamental de la **cyberrésilience** d'une organisation.

Le Master SIC, qui opère en apprentissage depuis 24 ans, en partenariat avec le CFA AFIA, propose une nouvelle spécialité : **le Master SIC Cybersécurité**.

Ce nouveau parcours offre une excellente opportunité de poursuite d'études pour des jeunes ingénieurs, comme un Bac+6, tout en délivrant un grade de master de niveau national et reconnu au niveau international. La formation est ouverte aux étudiants issus de nombreux cursus : informatique, gestion, économie, droit du numérique...

***Dans un environnement concurrentiel de plus en plus poreux, complexe et incertain, la cybersécurité devient un élément fondamental de la cyberrésilience d'une organisation.***

Cette formation permet d'acquérir des compétences sur la définition, l'expertise, l'audit, la mise en place et le contrôle concernant la sécurité, la cybersécurité des SI et la **cyberrésilience** des organisations. L'expert en cybersécurité définit et met en œuvre les dispositifs techniques de sécurité et cybersécurité, conformément à la politique de sécurité des SI et de l'information, et aux réglementations.

Il peut être amené à vérifier la bonne élaboration des plans de continuité ou de reprise, d'activité ou informatiques ou les mesures de protection contre la perte ou le vol de données. Il développe un plan permettant d'appréhender les nouvelles menaces et de définir les mesures de protection à mettre en place pour lutter contre la cybercriminalité.

La pédagogie mise en place permet aux apprentis, ayant des compétences variées à l'entrée de la formation, de se préparer à leurs futurs métiers dans lesquels ils ne pourront exceller sans une alliance réussie entre les équipes métiers et les équipes informatiques. Il s'agit d'une condition préalable pour que les organisations maîtrisent la cohérence et la gouvernance de leur SI, voire celles de l'organisation, au service d'une performance responsable, durable et éthique.

Le Master 2 SIC Cybersécurité (*comme nos quatre autres parcours SIC business analysis, SIC big data, MIKS capability engineering and management, MIKS complex systems and strategy*) permet d'acquérir les compétences nécessaires à cette alliance dont la réussite est un atout majeur dans la transformation numérique.

### Selmin Nurcan

Ingénieur et Docteur en informatique  
Directeur des Masters SIC et MIKS à l'EMS  
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

### Rebecca Avrane

Apprentie en Master 2 SIC Cybersécurité  
EMS-Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Lors de mon premier master 2 en 'SIC Big Data', j'avais eu l'opportunité de développer des compétences variées tant fonctionnelles que techniques dans le milieu des SI, avec un focus sur les enjeux liés aux données massives. Ayant réalisé un mémoire sur les normes et règlements comme opportunité de maîtrise et protection du patrimoine informationnel et ayant conscience de sa place centrale de nos jours, il m'a semblé enrichissant de finir ma formation par la cybersécurité. Le Master 2 SIC Cybersécurité m'a permis de voir au-delà des aspects techniques et d'acquérir des connaissances sur la cyber résilience et la gestion des risques.

### Lisa Belrechid

Apprentie en Master 2 SIC Cybersécurité  
EMS-Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

La sécurité informatique est devenue un enjeu essentiel pour les organisations quel que soit leur nature (entreprises, associations, services publics, états...). Les risques de cyber-attaque augmentent de manière conséquente sous l'effet conjoint de la connectivité mondiale, de l'augmentation des volumes de données échangés, du recours aux services cloud pour stocker des données sensibles, mais aussi de l'absence de préparation suffisante des organisations. Sans plan de cybersécurité, une organisation ne peut pas se défendre contre les campagnes de violation de données. Sensible à ces enjeux, à la fin de mon cursus d'ingénieur, j'ai opté pour une formation complémentaire en Master 2 SIC Cybersécurité. Il était primordial d'avoir une culture portée sur la cybersécurité, me concentrer sur l'étude de la conception et de la gouvernance d'un système d'information sécurisé. Cette formation m'a permis de comprendre les concepts et les technologies permettant d'assurer la confidentialité, l'intégrité, l'authenticité et la protection des informations traitées.

### Abdelali Daghoui

Apprenti en Master 2 SIC Cybersécurité  
EMS-Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Durant ma formation en 'Master 2 SIC Business Analysis' à l'EM Sorbonne, j'ai eu la chance de développer des compétences en management de projets parmi de nombreuses autres compétences fonctionnelles dans le monde des SI. J'y ai découvert un intérêt pour le domaine de la sécurité, notamment durant le cours de 'Gouvernance et sécurité des SI et continuité métier'. Conscient des compétences techniques qui me manquaient dans le domaine de la sécurité des SI, tandis que les cyber-attaques se multiplient, j'ai souhaité suivre le Master 2 SIC Cybersécurité. La formation est enrichissante tant pédagogiquement que dans les nombreuses mises en situation avec des études de cas.

### François ROUSSEL

Enseignant Master SIC-EM Sorbonne  
Consultant en organisation et management  
chez EXPERTISO SAS

J'interviens en Master 2 SIC parcours Cybersécurité dans un cours de 35 heures intitulé « Stratégie et conduite du changement » qui prépare les étudiants, par l'étude de concepts-clefs et la découverte d'outils éprouvés, aux exigences de la conception/planification et de la conduite de l'action en entreprise dans un contexte de complexité et d'incertitude. Alternant théorie, études de cas et exposés d'exploration, ce cours se place dans une perspective résolument opérationnelle et vise à permettre aux étudiants d'acquérir les méthodes et la posture d'agilité qui leur permettront, dans leurs futurs rôles, de se montrer « aussi structurés que possible, aussi flexibles que nécessaire ».



CONTACTS | 01 53 55 27 43 | m2sic-ems@univ-paris1.fr