

# INITIATION À LA GESTION DE L'ENTREPRISE 1

---



Niveau  
d'étude  
BAC +1



Composante  
EDS - Institut  
d'administration  
économique  
et sociale  
(IAES)



Volume  
horaire  
19,5h



Période de  
l'année  
Automne

## plugin.odf:CONTENT\_PROGRAM\_TAB01\_TITLE

### Description

#### L1 - INITIATION À LA GESTION DES ENTREPRISES

Cours d'Abdellah MEZZIOUANE

#### Cours 1 - L'entreprise dans son actualité politique et économique

- \* La compétitivité des entreprises
- \* Définition de la compétitivité
- \* Propositions

#### Cours 2 - Catégories et typologie d'entreprises

- \* La classification des entreprises
- \* Qu'est-ce qu'une société
- \* Quel statut juridique ?
- \* Entreprises publiques
- \* Économie sociale et solidaire
- \* Classification des entreprises

#### Cours 3 - Organisation de l'entreprise

- \* L'organigramme
- \* Organisation et fonctionnement de l'entreprise
- \* Les principales fonctions de l'entreprise
- \* Entreprise : organisation et fonctionnement

#### **Cours 4 - Les outils de gestion de l'entreprise**

- \* Entrepreneurat et (auto) – contrôle de sa gestion
- \* Déterminer son business plan
- \* Modélisation du business plan
- \* Viabilité du modèle
- \* Bilan : analyse financière flash
- \* Qu'est qu'une entreprise saine ?
- \* Qu'est qu'une entreprise fragile ?
- \* Qu'est qu'une entreprise en difficulté ?
- \* Vérification des connaissances

#### **Cours 5 - L'enjeu numérique pour le développement des entreprises**

- \* Quoique substantiel, le poids du numérique en France la place dans la moyenne des pays comparables
- \* Un décalage s'est créé entre l'adoption du numérique par les particuliers et un basculement qui se fait attendre pour les entreprises
- \* Difficultés rencontrées par les entreprises pour déployer les technologies numériques Impact des technologies numériques sur la performance financière des entreprises
- \* Un déficit de compétences numériques et des difficultés de recrutement des talents en la matière.
- \* L'adaptation au numérique représente pour les entreprises un impératif urgent, autant qu'une opportunité majeure pour leur compétitivité
- \* Quelques exemples des bouleversements induits par le numérique dans tous les secteurs de l'économie

#### **Cours 6 - La Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences - GPEC**

- \* Définition / la gestion stratégique des compétences – GPEC stratégie et management des ressources
- \* Le capital humain – caractéristiques
- \* L'entreprise évolue sous l'impact de plusieurs facteurs interdépendants, inéluctables ou incertains
- \* Bénéfices de la gestion stratégique des compétences conditions de réussite
- \* Les étapes de la GPEC
- \* Les outils de la GPEC

#### **Cours 7 - La gouvernance**

- \* Les enjeux et missions de la gouvernance
- \* Les principes de gouvernement d'entreprise de l'OCDE
- \* Etat des lieux de la bonne gouvernance de la PME

## **Cours 8 - Le financement des entreprises**

- \* Le financement bancaire des entreprises
- \* *BPI la Banque publique d'Investissement*
- \* La levée des fonds
- \* Une introduction en Bourse, comment ça marche ?
- \* Business Angel
- \* Love Money
- \* Fonds d'amorçage
- \* Le crowdfunding

## **Cours 9 - Croissance d'entreprises - Innovation et International**

- \* Les facteurs de croissance

*Le modèle gagnant du développement*

- \* L'innovation à tous les niveaux de l'entreprise
- \* La croissance externe pour passer au stade d'ETI
- \* L'autofinancement, principale source de financement pour des entreprises déjà endettées L'ouverture du capital, encore peu répandue
- \* La volonté de croître et le goût du risque Innovation – Indicateurs clés
- \* Une augmentation des demandes de brevets
- \* L'évolution de l'environnement en faveur de l'innovation
- \* Le développement d'un éco-système autour de l'innovation L'international et l'exportation
- \* Évolution des opportunités sectorielles mondiales
- \* Raisons de l'interruption de l'action à l'exportation
- \* Challenges et obstacles au développement à l'international
- \* L'écosystème international dans sa diversité opérationnelle et culturelle Challenges et obstacles
- \* Application à l'Afrique de l'Ouest
- \* L'écosystème Africain de l'Ouest diversité opérationnelle et culturelle

## **Cours 10 - Faiblesses des Entreprises de Taille Intermédiaires (ETI) et effets de seuil**

- \* Pourquoi y a-t-il peu d'ETI en France ?
- \* Le rôle des ETI dans l'économie française
- \* Essayons de comprendre pourquoi le nombre d'ETI est faible en France. Quelles explications possibles pour la faiblesse du nombre d'ETI en France ?
- \* Synthèse : quelles politiques économiques en faveur de la croissance d'entreprises ?

## **Cours 11 - La création d'entreprise**

- \* La création d'entreprise – Indicateurs clés
- \* La création d'entreprise génère moins d'emplois salariés ...
- \* ... mais des emplois plus pérennes
- \* La création d'entreprises
- \* Les aides à la création d'entreprises
- \* Dispositifs de financement des fonds propres

## **Cours 12 - La cession d'entreprise**

- \* Les chiffres de la cession d'entreprises
- \* Les étapes de la cession d'entreprises
- \* Une transmission réussie en 4 étapes
- \* L'anticipation
- \* L'estimation de la valeur
- \* Les 3 méthodes de valorisation
- \* La mise en relation
- \* ILLUSTRATION - PRATE CGPME Île-de-France - Plan Régional d'Appui à la Transmission d'Entreprises Enjeux et actions

Illustrations DIAGNEO

## **Cours 13 - Défaillances et gestion des entreprises en difficulté**

- \* Bilan des défaillances d'entreprises en France
- \* Défaillances internes
- \* Défaillances des partenaires à l'export L'entreprise en difficulté

## **Cours 14 - L'Europe et le Small Business Act**

- \* Le budget de l'Union européenne
- \* Les perspectives financières
- \* Les caractéristiques du budget de l'Union européenne
- \* Comment l'UE est-elle financée ?
- \* À quoi est consacré le budget de l'UE ?
- \* La politique européenne en faveur des PME-PMI. Le Small Business Act européen
- \* Qu'est-ce que le «Small Business Act» pour l'Europe?
- \* Priorité aux PME ? Le test PME ? La réduction des charges administratives La simplification des règles de facturation en matière de TVA
- \* L'accès au financement, Un meilleur accès aux emprunts, Le micro-crédit, Banque européenne d'investissement (BEI), Le financement en fonds propres, Le financement « mezzanine »
- \* La lutte contre le retard de paiement, Améliorer l'accès aux fonds de recherche L'accès aux marchés

- \* L'innovation : la clé du succès
- \* L'éco-innovation: accompagner le changement Les PME et l'économie numérique
- \* Aide à l'internationalisation: le réseau «Entreprise Europe Network» Le temps est venu de parcourir le monde...