


INITIATION À LA GESTION DE L'ENTREPRISE 1

 Niveau
d'étude
BAC +1

 Composante
EDS - Institut
d'administration
économique
et sociale
(IAES)

 Volume
horaire
19,5h

 Période de
l'année
Automne

plugin.odf:CONTENT_PROGRAM_TAB01_TITLE

Cours 4 - Les outils de gestion de l'entreprise

Description

L1 - INITIATION À LA GESTION DES ENTREPRISES

Cours d'Abdellah MEZZIOUANE

Cours 1 - L'entreprise dans son actualité politique et économique

- * La compétitivité des entreprises
- * Définition de la compétitivité
- * Propositions

Cours 2 - Catégories et typologie d'entreprises

- * La classification des entreprises
- * Qu'est-ce qu'une société
- * Quel statut juridique ?
- * Entreprises publiques
- * Économie sociale et solidaire
- * Classification des entreprises

Cours 3 - Organisation de l'entreprise

- * L'organigramme
- * Organisation et fonctionnement de l'entreprise
- * Les principales fonctions de l'entreprise
- * Entreprise : organisation et fonctionnement

- * Entrepreneurat et (auto) – contrôle de sa gestion
- * Déterminer son business plan
- * Modélisation du business plan
- * Viabilité du modèle
- * Bilan : analyse financière flash
- * Qu'est qu'une entreprise saine ?
- * Qu'est qu'une entreprise fragile ?
- * Qu'est qu'une entreprise en difficulté ?
- * Vérification des connaissances

Cours 5 - L'enjeu numérique pour le développement des entreprises

- * Quoique substantiel, le poids du numérique en France la place dans la moyenne des pays comparables
- * Un décalage s'est créé entre l'adoption du numérique par les particuliers et un basculement qui se fait attendre pour les entreprises
- * Difficultés rencontrées par les entreprises pour déployer les technologies numériques Impact des technologies numériques sur la performance financière des entreprises
- * Un déficit de compétences numériques et des difficultés de recrutement des talents en la matière.
- * L'adaptation au numérique représente pour les entreprises un impératif urgent, autant qu'une opportunité majeure pour leur compétitivité
- * Quelques exemples des bouleversements induits par le numérique dans tous les secteurs de l'économie

Cours 6 - La Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences - GPEC

- * Définition / la gestion stratégique des compétences – GPEC stratégie et management des ressources
- * Le capital humain – caractéristiques
- * L'entreprise évolue sous l'impact de plusieurs facteurs interdépendants, inéluctables ou incertains
- * Bénéfices de la gestion stratégique des compétences conditions de réussite
- * Les étapes de la GPEC
- * Les outils de la GPEC

Cours 7 - La gouvernance

- * Les enjeux et missions de la gouvernance
- * Les principes de gouvernement d'entreprise de l'OCDE
- * Etat des lieux de la bonne gouvernance de la PME

Cours 8 - Le financement des entreprises

- * Le financement bancaire des entreprises
- * *BPI la Banque publique d'Investissement*
- * La levée des fonds
- * Une introduction en Bourse, comment ça marche ?
- * Business Angel
- * Love Money
- * Fonds d'amorçage
- * Le crowdfunding

Cours 9 - Croissance d'entreprises - Innovation et International

- * Les facteurs de croissance

Le modèle gagnant du développement

- * L'innovation à tous les niveaux de l'entreprise
- * La croissance externe pour passer au stade d'ETI
- * L'autofinancement, principale source de financement pour des entreprises déjà endettées L'ouverture du capital, encore peu répandue
- * La volonté de croître et le goût du risque Innovation – Indicateurs clés
- * Une augmentation des demandes de brevets
- * L'évolution de l'environnement en faveur de l'innovation
- * Le développement d'un éco-système autour de l'innovation L'international et l'exportation
- * Évolution des opportunités sectorielles mondiales
- * Raisons de l'interruption de l'action à l'exportation
- * Challenges et obstacles au développement à l'international

- * L'écosystème international dans sa diversité opérationnelle et culturelle Challenges et obstacles
- * Application à l'Afrique de l'Ouest
- * L'écosystème Africain de l'Ouest diversité opérationnelle et culturelle

Cours 10 - Faiblesses des Entreprises de Taille Intermédiaires (ETI) et effets de seuil

- * Pourquoi y a-t-il peu d'ETI en France ?
- * Le rôle des ETI dans l'économie française
- * Essayons de comprendre pourquoi le nombre d'ETI est faible en France. Quelles explications possibles pour la faiblesse du nombre d'ETI en France ?
- * Synthèse : quelles politiques économiques en faveur de la croissance d'entreprises ?

Cours 11 - La création d'entreprise

- * La création d'entreprise – Indicateurs clés
- * La création d'entreprise génère moins d'emplois salariés ...
- * ... mais des emplois plus pérennes
- * La création d'entreprises
- * Les aides à la création d'entreprises
- * Dispositifs de financement des fonds propres

Cours 12 - La cession d'entreprise

- * Les chiffres de la cession d'entreprises
- * Les étapes de la cession d'entreprises
- * Une transmission réussie en 4 étapes
- * L'anticipation
- * L'estimation de la valeur
- * Les 3 méthodes de valorisation
- * La mise en relation
- * ILLUSTRATION - PRATE CGPME Île-de-France - Plan Régional d'Appui à la Transmission d'Entreprises Enjeux et actions

Illustrations DIAGNEO

Cours 13 - Défaillances et gestion des entreprises en difficulté

- * Bilan des défaillances d'entreprises en France

- * Défaillances internes
- * Défaillances des partenaires à l'export L'entreprise en difficulté

Cours 14 - L'Europe et le Small Business Act

- * Le budget de l'Union européenne
- * Les perspectives financières
- * Les caractéristiques du budget de l'Union européenne
- * Comment l'UE est-elle financée ?
- * À quoi est consacré le budget de l'UE ?
- * La politique européenne en faveur des PME-PMI. Le Small Business Act européen
- * Qu'est-ce que le «Small Business Act» pour l'Europe?
- * Priorité aux PME ? Le test PME ? La réduction des charges administratives La simplification des règles de facturation en matière de TVA
- * L'accès au financement, Un meilleur accès aux emprunts, Le micro-crédit, Banque européenne d'investissement (BEI), Le financement en fonds propres, Le financement « mezzanine »
- * La lutte contre le retard de paiement, Améliorer l'accès aux fonds de recherche L'accès aux marchés
- * L'innovation : la clé du succès
- * L'éco-innovation: accompagner le changement Les PME et l'économie numérique
- * Aide à l'internationalisation: le réseau «Entreprise Europe Network» Le temps est venu de parcourir le monde...