

MASTER CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL

Les récentes réformes - très importantes - des comptes du secteur public, la modernisation de la comptabilité publique, son rapprochement avec la comptabilité privée et la généralisation de la partie double, la Lolf, mais également un nouveau référentiel international avec un cadre plus cohérent pour l'audit des comptes publics, constituent une véritable révolution dans le secteur public tenu d'apprendre à « gérer autrement » les fonds publics, avec quatre grandes préoccupations :

- * Une organisation différente des finances publiques,
- * Une gestion plus cohérente avec la définition de stratégies, d'objectifs et d'indicateurs de résultats,
- * Un contrôle plus efficace de l'utilisation des fonds publics,
- * Une responsabilisation plus importante des acteurs orientée vers la performance.

De nouvelles préoccupations sont nées : maîtrise des coûts, amélioration de la qualité des comptes, audit et contrôle interne, comparaison internationale, mesure et suivi d'indicateurs de performance en fonction des objectifs... Les équipes des différentes structures ont besoin de nouvelles connaissances tant théoriques que pratiques pour mener à bien leur mission.

Unique en France, **le master 2 Contrôle de gestion et pilotage de la performance (M2 CGPP)** bénéficie du partenariat entre l'Ecole de Management de la Sorbonne de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'**Association nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG)**.

Cette formation a été créée à la demande des professionnels du métiers et des entreprises adhérentes à la DFCG.

Infos pratiques

Présentation

Programme

Master parcours Audit, Contrôle et Management public

Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel parcours Audit, contrôle et management public

Semestre 1

| UE1 : Enseignements fondamentaux | 24 crédits |
|--|-------------------|
| Audit et commissariat aux comptes | 36h |
| Comptabilité des sociétés et des groupes | 52,5h |
| Droit du travail | 52,5h |
| Finance | 52,5h |
| Langue | 2 crédits |
| Anglais de gestion | 16,5h |
| UE2 : Enseignements d'ouverture | 6 crédits |
| Cours 1 | |
| Econométrie appliquée | 52,5h |
| Entreprises en difficulté | 36h |
| Finance internationale | 36h |
| Processus et outils RH | 36h |
| Publicité et marketing communication | 52,5h |
| Relations professionnelles | 36h |
| Stratégie d'entreprise | 52,5h |
| Cours 2 | |
| Econométrie appliquée | 52,5h |
| Entreprises en difficulté | 36h |
| Finance internationale | 36h |
| Processus et outils RH | 36h |
| Publicité et marketing communication | 52,5h |
| Relations professionnelles | 36h |
| Stratégie d'entreprise | 52,5h |

Semestre 2

| UE1 : Enseignements fondamentaux | 22 crédits |
|---|-------------------|
| Fiscalité de l'entreprise | 52,5h |
| Fiscalité internationale | 36h |

| | | |
|--|-----------|-------|
| Informatique (Syst d'info et informatique) | | 69h |
| Langues | 2 crédits | |
| Anglais de gestion | | 16,5h |
| Planification et contrôle | | 52,5h |

UE2 : Enseignements d'ouverture

| | | |
|--|--|-----|
| Cours 1 | | |
| Droit financier | | 36h |
| International comparative accounting | | 36h |
| Logistique | | 36h |
| Politique de réglementation et concurrence | | 36h |
| Techniques quantitatives de gestion | | 36h |
| Théorie des organisations | | 36h |
| Cours 2 | | |
| Droit financier | | 36h |
| International comparative accounting | | 36h |
| Logistique | | 36h |
| Politique de réglementation et concurrence | | 36h |
| Techniques quantitatives de gestion | | 36h |
| Théorie des organisations | | 36h |

UE3 : Stage

Rapport de stage et soutenance

Master 2 Professionnel Audit, Contrôle et Management public

Semestre 3

| UE1 Enseignements fondamentaux | 15 crédits |
|---|-------------------|
| Anglais | 3 crédits 20h |
| Comptabilité d'analyse des coûts | 3 crédits 20h |
| Comptabilité publique | 3 crédits 20h |
| Diagnostic financier | 3 crédits 20h |
| Gestion financière publique | 3 crédits 20h |
| UE2 Enseignements de professionnalisation | 15 crédits |
| Audit: théorie & pratique | 3 crédits 20h |
| Contrôle de gestion et pilotage de la performance | 3 crédits 20h |
| Fiscalité et audit fiscal | 3 crédits 20h |

| | | |
|--|-----------|-----|
| Management des risques et contrôle interne | 3 crédits | 20h |
| Procédures & contrôle interne | 3 crédits | 20h |

Semestre 4

| | | |
|---|-------------------|-----|
| UE 2 : Mémoire | 6 crédits | |
| Méthodologie du mémoire | 6 crédits | 20h |
| UE 3 : Stage | 4 crédits | |
| Rapport de stage | 4 crédits | 20h |
| UE1 Enseignements fondamentaux et pratiques | 20 crédits | |
| Audit des syst. d'informat° & outils informatiq. pour audit | 3 crédits | 20h |
| Consolidation des comptes | 2 crédits | 20h |
| Contrôle des finances publiques | 3 crédits | 20h |
| Détection des fraudes et lutte contre la corruption | 2 crédits | 20h |
| Evaluation & Audit des performances | 3 crédits | 20h |
| Evaluation des politiques publiques | 3 crédits | 20h |
| Normalisation comptable: Normes IFRS et IPSAS | 2 crédits | 20h |
| Réglementation des marchés publics | 2 crédits | 20h |

Master parcours Audit, Contrôle et Management public (formation continue)

Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel parcours Audit, contrôle et management public

Semestre 1

| | | |
|--|-------------------|-------|
| UE1 : Enseignements fondamentaux | 24 crédits | |
| Audit et commissariat aux comptes | | 36h |
| Comptabilité des sociétés et des groupes | | 52,5h |
| Droit du travail | | 52,5h |
| Finance | | 52,5h |
| Langue | 2 crédits | |

| | |
|--------------------|-------|
| Anglais de gestion | 16,5h |
|--------------------|-------|

UE2 : Enseignements d'ouverture 6 crédits

| | |
|--------------------------------------|-------|
| Cours 1 | |
| Econométrie appliquée | 52,5h |
| Entreprises en difficulté | 36h |
| Finance internationale | 36h |
| Processus et outils RH | 36h |
| Publicité et marketing communication | 52,5h |
| Relations professionnelles | 36h |
| Stratégie d'entreprise | 52,5h |
| Cours 2 | |
| Econométrie appliquée | 52,5h |
| Entreprises en difficulté | 36h |
| Finance internationale | 36h |
| Processus et outils RH | 36h |
| Publicité et marketing communication | 52,5h |
| Relations professionnelles | 36h |
| Stratégie d'entreprise | 52,5h |

Semestre 2

UE1 : Enseignements fondamentaux 22 crédits

| | |
|--|-----------|
| Fiscalité de l'entreprise | 52,5h |
| Fiscalité internationale | 36h |
| Informatique (Syst d'info et informatique) | 69h |
| Langues | 2 crédits |
| Anglais de gestion | 16,5h |
| Planification et contrôle | 52,5h |

UE2 : Enseignements d'ouverture

| | |
|--|-----|
| Cours 1 | |
| Droit financier | 36h |
| International comparative accounting | 36h |
| Logistique | 36h |
| Politique de réglementation et concurrence | 36h |
| Techniques quantitatives de gestion | 36h |
| Théorie des organisations | 36h |
| Cours 2 | |
| Droit financier | 36h |
| International comparative accounting | 36h |
| Logistique | 36h |
| Politique de réglementation et concurrence | 36h |

| | |
|-------------------------------------|-----|
| Techniques quantitatives de gestion | 36h |
| Théorie des organisations | 36h |

UE3 : Stage

Rapport de stage et soutenance

Master 2 Professionnel Audit, Contrôle et Management public (Formation Continue)

Semestre 3

| UE 1 : Enseignements fondamentaux | 15 crédits | |
|---|------------|-----|
| Anglais | 3 crédits | 20h |
| Comptabilité d'analyse des coûts | 3 crédits | 20h |
| Comptabilité publique | 3 crédits | 30h |
| Diagnostic financier | 3 crédits | 20h |
| Gestion financière publique | 3 crédits | 20h |
| UE 2 : Enseignements de professionnalisation | 15 crédits | |
| Audit : théorie et pratique | 3 crédits | 20h |
| Contrôle de gestion et pilotage de la performance | 3 crédits | 20h |
| Fiscalité | 3 crédits | 20h |
| Management des risques | 3 crédits | 20h |
| Procédure et contrôle interne | 3 crédits | 20h |

Semestre 4

| UE 1 : Enseignements fondamentaux et pratiques | 24 crédits | |
|---|------------|-----|
| Audit des systèmes d'information | 4 crédits | 20h |
| Consolidation des comptes publics | 4 crédits | 20h |
| Contrôle des finances publiques | 3 crédits | 20h |
| Détection des fraudes et lutte contre la corruption | 2 crédits | 20h |
| Evaluation et audit des performances | 3 crédits | 20h |
| Normalisation comptable : normes IFRS | 3 crédits | 30h |
| Outils informatiques de l'audit | 3 crédits | 20h |
| Réglementation des marchés publics | 2 crédits | 20h |
| UE 2 : Mémoire et stage | 6 crédits | |
| Mémoire et rapport de stage | 6 crédits | 20h |

Master parcours Contrôle de gestion et pilotage de la performance

Master 1 Contrôle de gestion et audit organisationnel parcours Contrôle de gestion et pilotage de la performance

Semestre 1

| UE1 : Enseignements fondamentaux | 24 crédits |
|--|------------|
| Audit et commissariat aux comptes | 36h |
| Comptabilité des sociétés et des groupes | 52,5h |
| Droit du travail | 52,5h |
| Finance | 52,5h |
| Langue | 2 crédits |
| Anglais de gestion | 16,5h |
| UE2 : Enseignements d'ouverture | 6 crédits |
| Cours 1 | |
| Econométrie appliquée | 52,5h |
| Entreprises en difficulté | 36h |
| Finance internationale | 36h |
| Processus et outils RH | 36h |
| Publicité et marketing communication | 52,5h |
| Relations professionnelles | 36h |
| Stratégie d'entreprise | 52,5h |
| Cours 2 | |
| Econométrie appliquée | 52,5h |
| Entreprises en difficulté | 36h |
| Finance internationale | 36h |
| Processus et outils RH | 36h |
| Publicité et marketing communication | 52,5h |
| Relations professionnelles | 36h |
| Stratégie d'entreprise | 52,5h |

Semestre 2

| UE1 : Enseignements fondamentaux | 22 crédits |
|--|------------|
| Fiscalité de l'entreprise | 52,5h |
| Fiscalité internationale | 36h |
| Informatique (Syst d'info et informatique) | 69h |
| Langues | 2 crédits |

| | | | | |
|--|-------|-------------------------------------|-------------------|-----|
| Anglais de gestion | 16,5h | Contrôle de gestion de la | 2 crédits | 15h |
| Planification et contrôle | 52,5h | fonction commerciale | | |
| UE2 : Enseignements d'ouverture | | Contrôle de gestion des systèmes | 2 crédits | 15h |
| Cours 1 | | d'information | | |
| Droit financier | 36h | Contrôle de gestion et | 2 crédits | 15h |
| International comparative | 36h | management de projet | | |
| accounting | | Contrôle de gestion sociale | 2 crédits | 15h |
| Logistique | 36h | UE 2 : Axe métiers | 10 crédits | |
| Politique de réglementation et | 36h | Contrôle de gestion bancaire | 2 crédits | 15h |
| concurrence | | Contrôle de gestion des services | 2 crédits | 15h |
| Techniques quantitatives de | 36h | Contrôle de gestion industriel | 2 crédits | 15h |
| gestion | | Evaluation et ingénierie | 2 crédits | 15h |
| Théorie des organisations | 36h | financière | | |
| Cours 2 | | Le métier de contrôleur de | 2 crédits | 15h |
| Droit financier | 36h | gestion | | |
| International comparative | 36h | UE 3 : Mémoire et rapport de | 12 crédits | |
| accounting | | stage | | |
| Logistique | 36h | Mémoire professionnel | 12 crédits | |
| Politique de réglementation et | 36h | Stage et rapport de stage | | |
| concurrence | | | | |
| Techniques quantitatives de | 36h | | | |
| gestion | | | | |
| Théorie des organisations | 36h | | | |
| UE3 : Stage | | | | |
| Rapport de stage et soutenance | | | | |

Master 2 Professionnel Contrôle de gestion et pilotage de la performance

Semestre 3

| UE 1 : Axe Fondamentaux | 30 crédits | |
|---|-------------------|-----|
| Business English | 2 crédits | 15h |
| Comptabilité de gestion | 4 crédits | 15h |
| Comptabilité générale et financière | 4 crédits | 15h |
| Contrôle de gestion et performance | 4 crédits | 15h |
| Contrôle de gestion stratégique | 4 crédits | 15h |
| Gestion des risques, audit et contrôle interne | 4 crédits | 15h |
| Gouvernance d'entreprise et reporting sociétal | 4 crédits | 15h |
| Management control in international environment | 4 crédits | 15h |

Semestre 4

| UE 1 : Axe fonctions | 8 crédits |
|-----------------------------|------------------|
|-----------------------------|------------------|

Master parcours Management de la performance et du risque (en Apprentissage)

Master 1 Management de la performance et du risque (en Apprentissage) - IAE

Semestre 1

| UE1 Fondement du contrôle | 6 crédits | |
|---|------------------|-----|
| Fondement du contrôle | 6 crédits | 40h |
| UE2 Information comptable | 6 crédits | |
| Information comptable | 6 crédits | 40h |
| UE3 Management des SI | 6 crédits | |
| Management des SI | 6 crédits | 40h |
| UE4 Développement des compétences relationnelles | 6 crédits | |
| Développement des compétences relationnelles | 6 crédits | 40h |
| UE5 Stratégie et création de valeur | 6 crédits | |
| Stratégie et création de valeur | 6 crédits | 40h |

Semestre 2

| | | |
|---|------------------|-----|
| Outils d'aide à la décision | 6 crédits | |
| Outils d'aide à la décision | 6 crédits | 40h |
| UE10 Démarches d'audit et contrôle interne | 6 crédits | |
| Démarches d'audit et contrôle interne | 6 crédits | 40h |
| UE6 Mesure de la performance | 6 crédits | |
| Mesure de la performance | 6 crédits | 40h |
| UE7 Analyse financière et évaluation | 6 crédits | |
| Analyse financière | 6 crédits | 40h |
| UE9 Préparation au CIMA | 6 crédits | |
| Préparation au CIMA | 6 crédits | 40h |

Master 2 Professionnel Management de la performance et du risque - IAE (Apprentissage)

Semestre 3

| | | |
|---|------------------|-----|
| UE n° 1 : Pilotage de la performance | 6 crédits | |
| Pilotage de la performance | 6 crédits | 10h |
| UE n° 2 : Consolidation, fusions et acquisitions | 6 crédits | |
| Consolidation, fusions et acquisitions | 6 crédits | 40h |
| UE n° 3 : Nouveaux modèles d'affaires | 6 crédits | |
| Nouveaux modèles d'affaires | 6 crédits | 40h |
| UE n° 4 : Leadership et management d'équipe | 6 crédits | |
| Leadership et management d'équipe | 6 crédits | 40h |
| UE n° 5 : Maîtrise des risques et contrôle interne | 6 crédits | |
| Maîtrise des risques et contrôle interne | 6 crédits | 40h |

Semestre 4

| | | |
|---|------------------|-----|
| UE n° 6 : Approches sectorielles du contrôle | 6 crédits | |
| Approches sectorielles du contrôle | 6 crédits | 40h |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|-----|
| UE n° 7 : Audit externe | 6 crédits | |
| Audit externe | 6 crédits | 40h |
| UE n° 8 : Projet professionnel | 6 crédits | |
| Projet professionnel | 6 crédits | 40h |
| UE n° 9 : Préparation au CIMA | 12 crédits | |
| Préparation au CIMA | 12 crédits | 80h |

Master parcours Management de la performance et du risque (Formation Continue)

Master 1 Management de la performance et du risque (en Apprentissage) - IAE

Semestre 1

| | | |
|---|------------------|-----|
| UE1 Fondement du contrôle | 6 crédits | |
| Fondement du contrôle | 6 crédits | 40h |
| UE2 Information comptable | 6 crédits | |
| Information comptable | 6 crédits | 40h |
| UE3 Management des SI | 6 crédits | |
| Management des SI | 6 crédits | 40h |
| UE4 Développement des compétences relationnelles | 6 crédits | |
| Développement des compétences relationnelles | 6 crédits | 40h |
| UE5 Stratégie et création de valeur | 6 crédits | |
| Stratégie et création de valeur | 6 crédits | 40h |

Semestre 2

| | | |
|---|------------------|-----|
| Outils d'aide à la décision | 6 crédits | |
| Outils d'aide à la décision | 6 crédits | 40h |
| UE10 Démarches d'audit et contrôle interne | 6 crédits | |
| Démarches d'audit et contrôle interne | 6 crédits | 40h |
| UE6 Mesure de la performance | 6 crédits | |
| Mesure de la performance | 6 crédits | 40h |
| UE7 Analyse financière et évaluation | 6 crédits | |
| Analyse financière | 6 crédits | 40h |

| | | |
|--------------------------------|------------------|-----|
| UE9 Préparation au CIMA | 6 crédits | |
| Préparation au CIMA | 6 crédits | 40h |

Master 2 Professionnel Management de la performance et du risque - IAE (Formation Continue) - cours en journée

| | | |
|-------------------------------------|------------------|------------|
| UE3 Mesure de la performance | 6 crédits | 30h |
| Mesure de la performance | 6 crédits | 30h |

| | | |
|-------------------------------|------------------|------------|
| UE4 Analyse financière | 6 crédits | 30h |
| Analyse financière | 6 crédits | 30h |

| | | |
|-----------------------------------|------------------|------------|
| UE5 Management stratégique | 6 crédits | 30h |
| Management stratégique | 6 crédits | 30h |

Semestre 3

| | | |
|--|------------------|------------|
| UE1 Gouvernance des organisations | 6 crédits | 30h |
|--|------------------|------------|

| | | |
|-------------------------------|-----------|-----|
| Gouvernance des organisations | 6 crédits | 30h |
|-------------------------------|-----------|-----|

| | | |
|----------------------------------|------------------|------------|
| UE2 Information comptable | 6 crédits | 30h |
|----------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|-----------------------|-----------|-----|
| Information comptable | 6 crédits | 30h |
|-----------------------|-----------|-----|

| | | |
|-------------------------------------|------------------|------------|
| UE3 Mesure de la performance | 6 crédits | 30h |
|-------------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|------------------------------|-----------|-----|
| UE3 Mesure de la performance | 6 crédits | 30h |
|------------------------------|-----------|-----|

| | | |
|-------------------------------|------------------|------------|
| UE4 Analyse financière | 6 crédits | 30h |
|-------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|--------------------|-----------|-----|
| Analyse financière | 6 crédits | 30h |
|--------------------|-----------|-----|

| | | |
|-----------------------------------|------------------|------------|
| UE5 Management stratégique | 6 crédits | 30h |
|-----------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|------------------------|-----------|-----|
| Management stratégique | 6 crédits | 30h |
|------------------------|-----------|-----|

Semestre 4

| | | |
|---------------------------------|------------------|------------|
| UE6 Référentiels d'audit | 6 crédits | 30h |
| Référentiels d'audit | 6 crédits | 30h |

| | | |
|---|------------------|------------|
| UE7 Management de la performance | 6 crédits | 30h |
|---|------------------|------------|

| | | |
|------------------------------|-----------|-----|
| Management de la performance | 6 crédits | 30h |
|------------------------------|-----------|-----|

| | | |
|---------------------------------|------------------|------------|
| UE8 Maîtrise des risques | 6 crédits | 30h |
|---------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|----------------------|-----------|-----|
| Maîtrise des risques | 6 crédits | 30h |
|----------------------|-----------|-----|

| | | |
|---------------------------------|-------------------|------------|
| UE9 Projet professionnel | 12 crédits | 60h |
|---------------------------------|-------------------|------------|

| | | |
|----------------------|------------|-----|
| Projet professionnel | 12 crédits | 60h |
|----------------------|------------|-----|

Semestre 4

| | | |
|---------------------------------|------------------|------------|
| UE6 Référentiels d'audit | 6 crédits | 30h |
|---------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|----------------------|-----------|-----|
| Référentiels d'audit | 6 crédits | 30h |
|----------------------|-----------|-----|

| | | |
|---|------------------|------------|
| UE7 Management de la performance | 6 crédits | 30h |
|---|------------------|------------|

| | | |
|------------------------------|-----------|-----|
| Management de la performance | 6 crédits | 30h |
|------------------------------|-----------|-----|

| | | |
|---------------------------------|------------------|------------|
| UE8 Maîtrise des risques | 6 crédits | 30h |
|---------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|----------------------|-----------|-----|
| Maîtrise des risques | 6 crédits | 30h |
|----------------------|-----------|-----|

| | | |
|---------------------------------|-------------------|------------|
| UE9 Projet professionnel | 12 crédits | 60h |
|---------------------------------|-------------------|------------|

| | | |
|----------------------|------------|-----|
| Projet professionnel | 12 crédits | 60h |
|----------------------|------------|-----|

Master 2 Professionnel Management de la performance et du risque - IAE (Formation Continue) - cours en soirée

Semestre 3

| | | |
|--|------------------|------------|
| UE1 Gouvernance des organisations | 6 crédits | 30h |
|--|------------------|------------|

| | | |
|-------------------------------|-----------|-----|
| Gouvernance des organisations | 6 crédits | 30h |
|-------------------------------|-----------|-----|

| | | |
|----------------------------------|------------------|------------|
| UE2 Information comptable | 6 crédits | 30h |
|----------------------------------|------------------|------------|

| | | |
|-----------------------|-----------|-----|
| Information comptable | 6 crédits | 30h |
|-----------------------|-----------|-----|